**2. Europe du Sud (Portugal, Espagne)**

**Analyse 2024**

* **Ventes Totales** : **272 452,8 k€** (Pic estival : +25 % en juillet-août).
* **Coûts Totaux** : **150 045,1 k€** (Pic en décembre : coûts logistiques +18 %).
* **Marge Nette** : **44,9 %** (Chute à 38 % en décembre).

**Objectifs 2025**

* **Ventes** : **+6 %** → **288 800,0 k€**.
* **Coûts** : **+3 %** → **154 546,5 k€**.
* **Marge Nette** : **46 %** (+1,1 point).

**Recommandations**

1. **Capitaliser sur la saison touristique** avec des forfaits "transport + activités".
2. **Négocier des contrats logistiques annuels** pour lisser les coûts hivernaux.

**Renforcer la maintenance préventive** en Q2 pour éviter les pannes estivales.